

# Rapport d'activité 2024.



Seul on va + vite, ensemble on va + loin

# Sommaire.

**L'aide aux associations sportives  
La vie de la cité**

Pages 1 à 6



**Le Sport Santé**

Pages 7 à 11



**Le Sport Handicap**

Pages 12 à 17



**Le Sport dans les Quartiers Prioritaires de la Ville  
Le Sport dans les Accueils Collectifs de Mineurs  
Le Sport dans les écoles**

Pages 18 à 21



**Le Sport Féminin**

Pages 22 - 23



**Conclusion et partenaires**

Pages 24 - 25



**Rapport d'activité 2024**

# L'aide aux associations sportives

## La vie de la cité.





### Les réunions de Comité Directeur



L'occasion de traiter de l'actualité ou d'évoquer des sujets de fond. Aussi pour les clubs de se rencontrer et d'échanger.

Le chiffre clé :

30 clubs sont présents en moyenne à chaque réunion.

### La (re) mise en place de commissions thématiques

Soirée des trophées des sports – Acquisition d'un 3<sup>ème</sup> minibus



Depuis 2024

### Une collaboration constructive avec la Direction des Sports



Elle se concrétise par :

- des rencontres mensuelles entre les directeurs des deux structures
- la mise à disposition d'ETAPS notamment dans les dispositifs APSO
- La planification des stages 100 % gratuits (MAD d'ETAPS et des infrastructures sportives)
- un travail d'équipe (MVA – DDS et OMS) sur la ventilation des subventions municipales de fonctionnement



Depuis 2022

### Des interventions ponctuelles dans les écoles élémentaires



Au-delà des actions dans les écoles des quartiers prioritaires, l'OMS intervient depuis plusieurs années pour encadrer des sorties vélos.



École élémentaire des Capucins

Le 7 mai, 8 associations sportives ont participé aux Olympiades de Viala Lacoste. Une journée qui a généré des interventions régulières des clubs participants en cycle scolaire.



Participation



Co Construction ou coordination des associations sportives



100 % OMS



Depuis 2014

### La ventilation des subventions municipales de fonctionnement des associations sportives



#### Leur accompagnement

Depuis 2014 l'OMS recueille les éléments saisis par les clubs, gère la ventilation des subventions de fonctionnement et fait des propositions d'affectation aux Adjointes aux Finances et aux Sports de la Ville.

Quelques chiffres clés :

42 associations sportives ont déposé des demandes de subvention de fonctionnement.

L'OMS accompagne également les clubs pour des premières demandes de subvention municipales, pour d'autres dossiers de financement ou pour des simulations d'embauche de personnel.

Depuis 2016

### Le prêt de véhicules ou de matériels



Les minibus prêtés par l'OMS ont parcouru l'équivalent d'un tour du monde en 2024. L'utilitaire Berlingo est particulièrement apprécié des dirigeants.

Quelques chiffres clés :

- 141 prêts de minibus dans l'année
- 243 jours d'utilisation
- 30 clubs utilisateurs

L'OMS est régulièrement sollicité pour des prêts de matériel (Barnums, crêpière, machine à barbe à papa, rubalise percolateurs...).



Depuis 2017

### L'accueil de stagiaires ou apprentis



En 2024 ce sont 33 jeunes qui sont passés au sein de notre structure (Stage de 3<sup>ème</sup> ou de 2<sup>nd</sup>e, BPJEPS, Bac Pro Accueil STAPS...).



Beaucoup de temps est consacré par chacun des salariés de l'OMS pour l'accompagnement de ces jeunes qui est un enrichissement technique pour eux, humain pour nous.



Depuis 2018

### La gestion du guide des sports



Récupération des données des clubs, distribution dans l'Allée des sports, dans toutes les écoles élémentaires de la Ville et dans de nombreux sites (Municipaux ou privés) de Salon de Provence. Financé par des encarts publicitaires. Mise en place d'une version numérique avec QR Code.

100 % des photos présentes dans le guide ont été prises par les photographes d'objectif 24.



Quelques chiffres clés :

- 10 000 exemplaires
- 62 % de reconduction des annonceurs entre 2023 et 2024.



Depuis 2015

### La rencontre avec les dirigeants de clubs et les bénévoles sur le terrain et dans les Assemblées générales



Un moment privilégié d'écoute et de rappel des services proposés par l'OMS.



Depuis 2021

### La gestion de l'Allée des Sports



Décentralisée autour du stade Roustan depuis 2021, l'allée des sports regroupe les associations sportives. Elle est désormais cogérée avec la Direction des sports et l'OMS.

Quelques chiffres clés :

- 60 clubs présents
- 10 000 visiteurs à l'Allée des Sports



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS



Rapport d'activité 2024

Depuis 2021

### La centralisation des formations



Proposer des formations sur Salon de Provence permet aux clubs de ne pas avoir à se déplacer sur Marseille et parfois même de bénéficier de tarifs de groupe.

Aussi de bénéficier de l'aide de l'OMS pour utiliser les droits à formation pour les financer.

Quelques chiffres clés :

- 5 formations PSC1
- 33 bénéficiaires



Depuis 2019

### La remise des médailles Jeunesse et Sport



Dispositif animé depuis des années par Marc Sapin, membre du Comité Directeur de l'OMS, les médailles honorent les bénévoles des clubs.



Les dossiers à remplir sont sur le site de l'OMS qui n'hésite pas à être force de proposition.

Quelques chiffres clés :

- 1 cérémonie de remise
- 1 médaille d'argent
- 9 médailles de bronze

Depuis 2021

### Sport et culture



Chaque année, les Rencontres Ciné invite l'OMS à la projection débat d'un film sur la thématique du sport.



En 2024, la section Objectif 24 a réalisé des photographies au sein des clubs.

Ces photos ont été exposées pendant plusieurs semaines sur les cubes géants de la Ville de Salon de Provence.



Depuis 2020

### Les activités caritatives



Elles sont multiples depuis 2015, la principale depuis 2020 étant la vente de brioches au profit de l'association locale les Papillons Blancs (personnes en situation de handicap intellectuel).



L'OMS centralise les commandes, effectue les livraisons et gère les paiements.

Quelques chiffres clés :

- 20 clubs participants
- 1 agence bancaire locale
- 600 brioches achetées



Depuis 2017

### La communication de l'actualité Des clubs et de l'OMS



Au travers d'un site qui répond aux attentes des clubs, d'un Facebook dynamique et d'un Instagram qui progresse doucement.

Quelques chiffres clés :

- 3 300 visiteurs uniques sur le site
- 4300 followers sur Facebook
- 414 followers sur Instagram

Site internet :



Depuis 2022

### Les interventions dans des formations dispensées sur Salon de Provence

Riche de son expérience et de son expertise l'OMS est régulièrement sollicité pour intervenir dans des sessions de formations sur le thème du sport et de la vie associative.



# Le Sport Santé.

**Cécile Rochereux**



**Antoine Legorju**



**Valérie Langlet**



**Rapport d'activité 2024** ●

Habilitation en 2024

**285 rendez-vous  
Maison Sport Santé  
du Pays Salonais**  
Qui ont débouché sur :



**173 orientations SSBE**

**71 Orientations dans le dispositif APSO**

Mise en place de partenariats avec des professionnels de santé et des structures en lien avec le domaine du sport santé (CPTS, Clinique des 2 lions, ligue de cancer).



Participation à la journée nationale des Maisons Sport Santé – Juin 2024



Création d'outils en faveur du public



Formation des intervenants



### Informations collectives



Ateliers d'information collective sur l'alimentation



Réunions d'information sur les missions de la Maison Sport Santé



Participation



Co Construction ou coordination des associations sportives



100 % OMS



Rapport d'activité 2024 ●

## Participation à des évènements organisés par des associations locales

Membre du conseil d'administration de la CTPS (Communauté Professionnelles Territoriales de Santé) du Pays Salonais, l'OMS collabore à différents groupes de travail.



Est présent aux côtés de Salon Action Santé, du CCAS, des centres sociaux notamment pour animer divers forums.



Un temps pour elles



Prévention du dépistage du cancer de l'utérus



Octobre Rose



La Marche en fête



Graines d'enfance



JO 2024

## Impulse Tour



Dans le cadre de la semaine de l'Inclusion le 7/09, Impulse Tour et la MSS ont accueilli le public place Morgan pour lui permettre de réaliser un bilan de condition physique gratuitement. Des animations ont été proposées tout au long de la journée.



JO 2024

## Les Jeux me bougent



Organisés le 28/09 dans le cadre de la traditionnelle "fête des Blazots Bressons" en partenariat avec le Centre Social Mosaique.

15 ateliers de sensibilisation, d'information et de découverte d'activités physiques et sportives ont été animés par les associations sportives partenaires.



## Programme APSO

(Activités Physiques et Sportives sur Ordonnance)

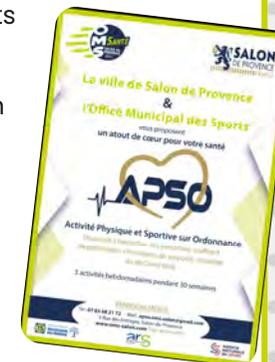


A l'attention de personnes ayant des pathologies chroniques, surpoids, obésité...

**Piloté par l'OMS, dispensé au sein du dispositif par les éducateurs diplômés des associations sportives salonnaises.**

Quelques chiffres clés :

- 13 clubs intervenants
- 44 créneaux
- 300 bénéficiaires
- 30 semaines par an
- 3 séances hebdomadaires
- Cotisation annuelle entre 50 € et 100 €



Participation



Co Construction ou coordination des associations sportives



100 % OMS



Rapport d'activité 2024 ●

Depuis 2023

### Programme SSBE (Sport Santé Bien Être)



Concerne les personnes sortant de l'APSO ou en reprise d'activité ou souhaitant pratiquer une activité physique avec un but Santé Bien Être ou directement orientées suite à un rendez-vous MSS.

**Dispensé au sein des associations sportives salonnaises par leurs éducateurs diplômés.**

Quelques chiffres clés :

- 173 rendez-vous d'orientation
- générant 124 bénéficiaires
- dans 20 associations sportives.

Depuis 2019

### Le Méga Rallye



Organisé le 3/10 en collaboration avec le CDOMS OMS, les collèges de J. Moulin et Viala Lacoste.

Une journée complète d'ateliers d'évaluation de la condition physique mais également de sensibilisation au Sport Handicap et la découverte d'activités sportives.

Quelques chiffres clés :

- 253 élèves présents
- 12 ateliers



Depuis 2021

### Dispositif Jeunes En Forme



A l'attention des jeunes, visant à combattre la sédentarité, l'inactivité physique, le surpoids ou l'obésité.

**Piloté par l'OMS, dispensé par les éducateurs diplômés des associations sportives salonnaises.**

Quelques chiffres clés :

- 39 bénéficiaires
- 18 semaines par an
- 2 séances hebdomadaires



Basket



Parkour



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS



Rapport d'activité 2024 ●

# Le Sport Handicap.

**Jonathan Hamou**



**Rapport d'activité 2024** ●



Créé en 2018

### Les vendredis de l'AGAPEI



Accueil au sein des clubs accueillant des personnes en situation de handicap sur la pause méridienne du vendredi (Cycles de 2 à 3 interventions pour chaque activité). Les bénéficiaires sont accompagnés par les éducateurs spécialisés de l'AGAPEI (Structure professionnelle).

Pilotés par l'OMS, dispensés par les éducateurs diplômés des associations sportives salonaises

Quelques chiffres clés :

- 30 vendredis
- 16 activités différentes
- 19 participants en moyenne



Créé en 2022

### Les Stages adaptés 100% gratuits



Ouverts aux jeunes de 7 à 17 ans qui ne peuvent être accueillis dans les centres aérés conventionnels. Le matin est consacré au sport, l'après midi à des activités artistiques et culturelles en collaboration avec d'autres associations dont la MJC. Ils se déroulent lors des petites vacances scolaires et durant celles de l'été.

Quelques chiffres clés :

- 13 jours de stages sur les différentes vacances scolaires
- 26 activités sportives
- 14 enfants en moyenne par stage



Depuis 2020

### Le Péri Scolaire à l'IME des Cyprès



1 fois par semaine, de 16h30 à 17h30 sont dispensés des activités physiques et sportives. Une offre qui répond à un réel besoin. Des interventions qui s'inscrivent dans des cycles pérennes car l'apprentissage du sport pour ce public va demander plus de temps que pour le public des adhérents de clubs.

De septembre à fin juin, hors vacances scolaires. 29 séances pour en moyenne 6 enfants.



Rapport d'activité 2024 ●



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS

Depuis 2018

### Du Sport au Château



Un évènement organisé sur deux demi journées, les 23 et 24 mai, dans la cour du prestigieux Château de l'Emperi. Animé par les associations sportives participant aux Vendredis de l'AGAPEI (et à d'autres). Il permet de faire rencontrer des personnes en situation de handicap et des jeunes écoliers de classes de CM (préalablement sensibilisés au handicap) au travers d'équipes mixtes passant sur les ateliers sportifs et dans le musée du château.

Quelques chiffres clés :

- 11 clubs et une visite du musée
- 235 personnes dont 134 PSH
- 5 classes ordinaires du CMI à la 5<sup>ème</sup>.
- 3 classes ULIS
- 5 sections de l'AGAPEI 13



Depuis 2021

### Le Répit des familles



Un dispositif qui propose à un public de jeunes adultes, le samedi, la découverte d'une activité physique et sportive et la visite du territoire salonnais.

Deux associations sportives salonnaises interviennent sur chaque journée de répit et le repas est offert aux participants.

Piloté par l'OMS, dispensé par les éducateurs diplômés des associations sportives salonnaises.

Quelques chiffres clés :

- 6 journées de répit sur l'année
- 13 participants en moyenne



Depuis 2018

### Les sorties au match



Le 3 février 2024, l'OMS a coordonné une sortie pour 20 PSH au match de basket de NM2 du PSB 13.



## Les animations spécifiques

Pilotées par l'OMS, elles regroupent les associations sportives salonnaises autour d'une thématique ou d'un sport.

### Challenge de Tennis Handi-Valide

15 jeunes du Nostra Tennis Club en équipes mixtes avec 15 PSH de l'AGAPEI 13. 3 handicapés moteurs initiés au tennis fauteuil.



### Le Tournoi de Foot en Salle Adapté

70 joueurs dont 44 jeunes en situation de handicap de Salon de Provence, Lançon, Arles et Aubagne. 12 équipes



### Activités pour le SESSAD Les Cyprès

Fort de nos actions, le SESSAD nous a demandé de leur proposer des activités sportives adaptées pendant les vacances, 2 sessions ont été organisées en 2024 avec 2 clubs sportifs différents.



### Les randonnées de Valentin Haüy

Ayant perdu leur animateur en randonnée, l'association de non et mal-voyants Valentin Haüy s'est retournée vers nous. En attendant de leur trouver une solution pérenne, nous leur avons organisé 4 sorties pour en moyenne 14 personnes.

Création 2024

### En route pour le Mondial de pétanque

10 PSH de l'AGAPEI 13 ont suivi un entraînement de pétanque avec le club La Jeune Boule Salonaise pendant 6 mois dans l'optique d'être qualifiés pour l'handi Mondial de Pétanque à Marseille.

Tous nos participants ont été qualifiés et ont formés 5 triplettes mixtes lors de l'évènement marseillais le 3 juillet 2024.



Rapport d'activité 2024 ●



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS

### L'aide à l'équipement et à la prise de licence



L'OMS accompagne les associations sportives dans leur recherche de financement de matériels spécifiques à l'accueil de personnes en situation de handicap.

Il aide financièrement les personnes en situation de handicap lors de leur première prise de licence dans les associations via un bon de 20 €.

4 jeunes salonais ont bénéficié de cette aide en 2024.



Création 2024

### Les mercredis de l'inclusion

Suite aux différents retours de parents d'enfants en situation de handicap, nous avons créé un groupe qui s'immisce dans les entraînements de nos clubs partenaires les mercredis après-midi. Avec un encadrement supplémentaire fourni par nos soins.

Ainsi, les enfants peuvent découvrir les sports proposés par les clubs sportifs de la ville, ainsi que l'ambiance des entraînements et le fonctionnement des cours.

10 séances ont eu lieu entre octobre 2024 et décembre 2024 avec en moyenne 6 enfants en situation de handicap.



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS

Depuis 2022

### Les actions de formations



Chaque année, l'OMS coordonne une session de formation des éducateurs sportifs des clubs salonais auprès d'une fédération spécialisée (Handisport ou Sport Adapté).

Cette année, nous avons organisé sur la commune une Attestation de Qualification Sport Adapté module 1 avec la Fédération Française de Sport Adapté pour 5 personnes de 4 clubs différents.

Nous suivons ensuite ces clubs pour continuer leur développement vers le public en situation de handicap.



## Participation aux sensibilisations sport handicap



L'OMS participe tout au long de l'année aux différentes manifestations du monde du handicap pour faire découvrir le handisport et le sport adapté. Que ce soit avec une classe du collège St-Côme autour du Cécifoot, avec le CCAS pour faire pratiquer le Basket fauteuil à toute une école, ou avec la Ludothèque pour plusieurs animations avec des clubs sportifs partenaires, l'OMS participe à la construction, coordonne et anime des séances de découverte de qualité. 750 élèves sensibilisés en 2024 dont 454 salonnais.



Depuis 2022

## Les labels OMS-Handi



Avec Sophie MERCIER, élu à l'accessibilité de Salon de Provence, l'OMS a établi une charte précise qui permet la délivrance du label OMS Handi pour les clubs qui remplissent les critères. Ce label, remis sous forme de diplôme lors d'une cérémonie en présence d'élus et de journalistes, permet de mettre en lumière les clubs para-accueillants. Cela permet aussi de les répertorier pour faciliter les PSH ou leurs proches aidants dans le choix d'une activité..

De plus, ce label s'accompagne d'un bonus de subvention de fonctionnement de 500€. 13 clubs ont été labellisés en 2024.



## L'accompagnement dans les clubs



L'OMS aide les associations sportives à intégrer des jeunes en situation de handicap à leurs entraînements « classiques » en leur mettant à disposition des éducateurs sportifs qualifiés qui ont la possibilité d'encadrer des populations à besoins spécifiques.

Ces personnes ressources vont venir en renfort de l'encadrement du club pour accueillir les bénéficiaires et ne pas perdre en qualité lors des séances.

En 2024, nous avons accompagné 3 enfants en situation de handicap au Rugby à 13 le mercredi après-midi et un enfant au basket le samedi matin sur 36 séances.



Rapport d'activité 2024 ●



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS

# Le Sport Jeunes.

**Christophe Agius**



**Cécile Rochereux**



**Rapport d'activité 2024** ●



Depuis 2015

### Les stages 100 % gratuits



Des demi journées de découverte des activités sportives proposées par les associations sportives salonaises. Chaque demi journée (3 heures) regroupe 2 à 4 activités différentes.

Quelques chiffres clés :

- 532 bénéficiaires de 6 à 12 ans différents
- 8 semaines cumulées par an
- 35 disciplines différentes

La participation à ces stages génère un coupon de 20 € pour une première prise de licence en club.



Since 2018

### Le dispositif Basket en Anglais



Deux intervenants diplômés du club local de basket dispensent au sein de l'école élémentaire des Canourgues située en QPV, 4 demi journées hebdomadaires durant toute l'année scolaire. L'apprentissage de la langue anglaise s'effectue autour de la pratique du basket.

Quelques chiffres clés :

- 12 classes bénéficiaires du CP au CM2
- 324 heures de cours par an



Depuis 2019

### Cours le matin, EPS l'après-midi à l'école des Bressons



Un dispositif labellisé « Génération 2024 » qui fait intervenir les éducateurs diplômés des associations sportives salonaises au sein de l'école élémentaire des Bressons située en zone QVA.

Quelques chiffres clés :

- 7 classes concernant (CE2 à CM2)
- 4 cycles de 8 à 12 séances
- 8 clubs intervenants



Participation



Co Construction  
ou coordination des  
associations sportives



100 % OMS



Rapport d'activité 2024 ●

Depuis 2020

### La Caravane de Mosaïque



De 17h à 20h, du 9 au 31 juillet, l'OMS coordonne les interventions des associations sportives autour d'activités culturelles et artistiques regroupées près de la Caravane du Centre Social Mosaïque.

- le mardi dans le quartier QVA des Bressons
- le mercredi dans le quartier QPV de la Monaque



Depuis 2015

### Les interventions estivales avec les centres sociaux



Monaque Village, avec le Centre Social Mosaïque et le centre d'Animation du Vieux Moulin durant deux soirées les 1 et 03 août.



Depuis 2019

### La Fête des Blazots-Bressons



A chaque rentrée, de nombreuses associations sportives, dont celles intervenant sur ce territoire, participent à la fête des Blazots Bressons pour faire découvrir leur offre.

Une action complémentaire des interventions régulières dans l'école élémentaire des Bressons.



Participation



Co Construction ou coordination des associations sportives



100 % OMS



Créé en 2024

### Une fin d'année avec 13 Habitat

A partir de mi-décembre les mercredis après-midi et durant les vacances d'hiver, des interventions sur le territoire des Canourgues qui ont trouvé leur public sur une tranche d'âge 6-12 ans.

Au programme : tennis / basket / volley / Parkour et foot salle.

Une mixité parfaite !



Depuis 2022

### Les évènements ponctuels

Le Chessboxing se déroule à plusieurs reprises dans le courant de l'année et permet de proposer une offre innovante au public des QPV, grâce au dynamisme des clubs locaux de Boxe Anglaise et d'Echecs.



Depuis 2023

### Dispositif Rugby à XIII en Anglais

Sur la base du Basket en Anglais, une éducatrice et un joueur Australien de l'équipe première du RC Salon XIII ont dispensé à partir du deuxième cycle des cours de Rugby en Anglais aux élèves des classes de CM1 et CM2 de l'école élémentaire de la Bastide Haute située en QPV.

Le même dispositif a été mis en place à l'école de Saint Norbert avec Fête le Mur et le Boxing Club Salonais.



Relancé en 2023

### Eveil O Sport

Stoppé par le COVID, le dispositif MKS (Multi Kids Sports) renaît aux vacances de la Toussaint 2023 et devient Eveil O Sport.

Les éducateurs des associations sportives susceptibles d'accueillir les 3-6 ans interviennent sur le public des ACM, pendant les vacances scolaires et le mercredi matin.

2 Olympiades ont été mises en place pendant les vacances.



Participation



Co Construction ou coordination des associations sportives



100 % OMS



# Le Sport Féminin.

Les différentes actions de développement du sport féminin s'effectuent de façon transversale sur les trois pôles de l'OMS.

**Cécile Rochereux**



**Jonathan Hamou**



**Christophe Agius**



Rapport d'activité 2024 ●

### La journée de football dédiée aux filles



Une journée dédiée aux jeunes filles des QPV, venues d'elles même ou via les centres sociaux, invitées par le SBF, club local de football, à découvrir cette activité.

Elle débouchera sur quelques prises de licences.



### Girl Power



Les jeunes filles de 7 à 15 ans résidentes des QPV se sont vues offrir par l'OMS une semaine de stage du Salon Handball Club Provence.

Là encore cette initiative débouchera sur plusieurs prises de licences.



### Rugby Guyanaises



A l'initiative de la dynamique section féminine du Sporting Club Salonais des joueuses Guyanaises ont initié les jeunes salonaises à la pratique de leur discipline.

L'opportunité pour elles également de découvrir des activités sportives locales.



Participation



Co Construction ou coordination des associations sportives



100 % OMS



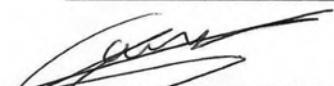
# Conclusion.

En conclusion, ce rapport souligne les actions et activités réalisées au cours de l'année 2024. Nous sommes satisfaits des réalisations de l'année écoulée, aussi bien sur le plan qualitatif que budgétaire. Ces résultats témoignent du professionnalisme de notre association et de sa volonté d'atteindre un niveau de performance élevé. Cependant, nous restons conscients que de nombreux défis nous attendent, pour améliorer encore nos compétences, afin de promouvoir le sport sur le bassin Salonais. Pour l'année prochaine, nous aurons besoin de structurer d'avantage nos équipes afin de garder un niveau de performance élevé. Notre devise garde tout son sens « Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin ».

Enfin, nous tenons à féliciter les associations sportives salonaises et l'ensemble de nos partenaires pour leur dévouement sans faille et leur engagement continu.



Le représentant de l'OMS  
Amaud CAUGANT, Président

  
**OFFICE MUNICIPAL des SPORTS**  
Quartier la Monaque - 3 Rue des Entrages  
13300 SALON de PROVENCE  
Tél. 04 65 05 92 01  
Association Loi 1901 - SIRET 343 532 792 00045

# Nos partenaires, sans eux rien ne serait possible

## Financièrement et humainement

